**Перечень тем расчетно-графических заданий.**

1. Методологические основы управления высокотехнологичными проектами и

программами;

2. Административное руководство по управлению программами и проектами;

3. Стратегическое управление портфелями проектов;

4. Управление проектами в масштабах предприятия;

5. Документирование процесса управления проектами в организации;

6. Использование возможностей сети Internet для управления проектами;

7. Классификация проектов и программ по категориям;

8. Жизненные циклы высокотехнологичных проектов;

9. Ступенчато-шлюзовой процесс жизненного цикла проекта разработки нового

продукта;

10.Динамика окружения проекта;

11.Измерение ROI управления проектами;

12.Модели зрелости управления проектами;

13.Использование реальных и учебных проектов для обучения и подготовки

персонала;

14.Проведение реинжиниринга интегрированных процессов проекта ;

15.Модификация и расширение методик управления проектами;

16.Обучение и сертификация менеджеров проекта и специалистов по

управлению проектами;

17.Карьерный рост в управлении проектами;

18.Компьютерные информационные системы управления проектами;

19.Программное обеспечение распределенного управления проектами;

20.Комплексные информационные системы управления проектами;

21.Программные пакеты для управления проектами;

22.Программное обеспечение для управления расписанием;

23.Программное обеспечение для управления стоимостью;

24.Программное обеспечение для управления ресурсами;

25.Программное обеспечение для управления коммуникациями;

26.Программное обеспечение для управления расписанием;

27.Программное обеспечение для управления процессами/содержанием

проекта;

28.Проблемы выбора, адаптации и внедрения программного средства

управления проектами;

29.Команда проекта и ключевые человеческие факторы в управлении проектом;

30.Альтернативные варианты организационных структур для управления

проектами;

31.Проблемы, связанные с организацией и деятельностью проектного офиса;

32.Управление портфелями проектов;

33.Системы управления проектами на базе сетевых моделей PERT/CPM/PDM;

34.Управление ресурсами в проектах;

35.Организация офиса проекта и команды проекта.

**Примерные вопросы к зачету**

1. Дефиниция понятий «проект» и «управление проектами».

2. Классификация проектов.

3. Ключевые международные стандарты управления проектами.

4. Функции традиционного и проектного менеджмента.

5. Цели и стратегии проекта. Структура проекта.

6. Факторы ближнего и внешнего окружения проекта

7. Управление проектами в современных условиях в России

8. Управление проектами за рубежом

9. Определение инициации проекта. Причины инициации проектов.

10. Устав проекта.

11. Сущность предынвестиционных исследований?

12. Последовательность предынвестиционных исследований.

13. Основные составляющие проектного анализа.

14. Принципы оценки эффективности проекта. Экономический смысл показателя NPV.

15. Границы основных показателей эффективности проекта.

16. Сущность планирования. Основные и вспомогательные процессы планирования.

17. Модели структуризации проекта.

18. Окружение проекта

19. Команда проекта. Взаимодействие участников проекта

20. Жизненный цикл и фазы проекта

21. Решение проблем. Переговоры, деловые встречи

22. Понятие критериев успеха и неудач проекта

23. Юридические (правовые) аспекты организации проектной деятельности

24. Процессы и функции управления проектами

25. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля, закрытия проекта.

26. Функции управления проектом

27. Целеполагание в проектах

28. Управление персоналом в проекте

29. Мотивация участников проекта

30. Исходная информация для определения состава

Операций.

31. Стрелочные диаграммы и диаграммы предшествования.

32. Преимущества стрелочных диаграмм перед диаграммами

Гантта.

33. Методы расчета расписания.

34. Критические работы в сетевом графике.

35. Процедура решения задачи оценки вероятности завершения проекта к заданному сроку по методу PERT.

36. Метод GERT.

37. Управление расписанием проекта

38. Прогноз и оценка риска в проекте.

39.Матрица анализа рисков и матрица реагирования на риск.

40. SWOT-анализ как метод анализа сложных объектов управления.

41. PERT-моделирование.

42. Структура управления стоимостью на протяжении жиз-ненного цикла проекта.

43. Определение понятия бюджетирование.

44. Виды бюджета проекта.

45. Структура процесса «Управление стоимостью проекта».

46. Алгоритм оптимизации расписания проекта по стоимости и времени.

47. Ресурсы проекта.

48. Управление информационными

связями.

49. Основные потребители информации проекта.

50. Источники информационного поля проекта.

51. Классификация управленческих решений в системе управления проектами.

52. Пакеты прикладных программ в управлении проектами.

53. Условия и виды завершения проекта.

54. Задачи руководителя проекта при завершении проекта.

55. Оценка эффективности проекта

56. Контроль исполнения проекта

57. Завершение проекта.