**Перечень тем расчетно-графических заданий.**

1. Модели принятия управленческих решений и их использование в организациях.

2. Многокритериальный выбор и оценочные системы. Технология оценивания при принятии управленческих решений.

3. Разработка и реализация управленческих решений.

4. Организационные аспекты процесса разработки и принятия управленческих решений.

5. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности.

6. Разработка управленческих решений в области промышленного производства.

7. Разработка управленческих решений в сфере науки и наукоемкого производства.

8. Разработка управленческих решений в управлении персоналом.

9. Разработка управленческих решений в финансовой деятельности предприятия.

10. Информационное обеспечение процесса разработки управленческих решений.

11. Методы прогнозирования управленческих решений.

12. Факторы масштаба производства при принятии управленческих решений.

13. Процесс подготовки и принятия управленческих решений: основные этапы и их содержание

14. Методы экспертного оценивания в задачах принятия решений.

15. Методы принятия решений в многокритериальных задачах.

16. Выбор альтернатив при решении неструктурированных проблем.

17. Эвристические методы при многокритериальном выборе.

18. Принятие решений коллективными органами.

19. Коллективные (групповые) решения и переговоры.

20. Принятие решений в условиях риска.

21. Принятие решений в условиях неопределенности.

22. Современные подходы к разработке и принятию управленческих решений.

23. Принятие решений в системах организационного управления.

24. Механизм разработки и принятия управленческих решений в современных организациях (на конкретных примерах).

25. Стили руководства при принятии управленческих решений.

**Примерные вопросы к экзамену**

1. Природа процесса принятия управленческого решения: необходимость, общественная обусловленность.

2. Общие сведения о теории принятия решений.

3. Понятие «управленческая проблема», «управленческое решение».

4. Основные сферы принятия управленческих решений.

5. Отличительные особенности принятия решений в бизнес-организациях.

6. Отличительные особенности принятия решений в системе государственного и муниципального управления.

7. Экономическая, социальная, правовая и технологическая основа принятия управленческого решения.

8. Современные концепции и принципы выработки решения.

9. Типы менеджмента и особенности принятия управленческого решения.

10. Функции управленческого решения.

11. Основные типы управленческих решений.

12. Понятие «ситуация», «проблема».

13. Ситуационные концепции принятия управленческого решения.

14. Классификация ситуаций и проблем возникающих в деятельности организации.

15. Классификационные признаки управленческих решений.

16. Классификация управленческих решений.

17. Современные подходы к классификации управленческих решений.

18. Требования, предъявляемые к качеству и содержанию управленческого решения.

19. Характеристики личности ЛПР, влияющие на принятие управленческого решения.

20. Характеристики индивидуального и группового принятия управленческих решений.

22. Правила принятия коллективного решения.

23. Роль и ответственность руководителя при принятии решения.

24. Характеристика внутренней системы информации в организации.

25. Информационная структура управленческого решения.

26. Понятие «информационная асимметрия».

27. Характеристика основных этапов процесса принятия управленческого решения.

28. Этап идентификации проблемы.

29. Проблемы выбора критерия принятия управленческого решения.

30. Развитие, анализ и выбор альтернатив принятия управленческого решения.

31. Обоснование и проверка реализуемости альтернатив.

32. Процесс согласования, принятия и утверждения управленческого решения

33. Сравнительная характеристика современных типовых процессов принятия решения.

34. Особенности разработки управленческого решения в корпорациях.

35. Основные параметры процесса анализа внешней среды для принятия и реализации управленческого решения.

36. Характеристика методов анализа внешней среды.

37. Преимущества и недостатки привлечения консультантов при принятии управленческого решения.

38. Характеристика подходов к разработке и выбору управленческого решения в условиях риска и неопределенности.

39. Выбор критерия оценки эффективности управленческого решения в условиях риска и неопределенности. Понятие «метод», «модель», «алгоритм», «моделирование».

40. Ограниченность использования моделирования при принятии управленческого решения.

41. Характеристика этапов процесса моделирования.

42. Характеристика методов принятия управленческого решения.

43. Характеристика моделей, используемых при принятии управленческого решения.

44. Взаимодействие участников выбора управленческого решения.

45. Власть, влияние при разработке и принятии управленческих решений – источники их формирования.

46. Проблемы централизации и децентрализации процесса разработки решения.

47. Влияние авторитета личности на процесс разработки и принятия решения.

48. Власть и организационная иерархия как внерыночные средства принятия управленческого решения.

49. Характеристика методов достижения взаимодействия при принятии управленческих решений.

50. Управление конфликтными ситуациями в процессе принятия и реализации управленческого решения.

51. Причины возникновения конфликтов в процессе принятия и реализации управленческого решения.

52. Характеристика подходов к разработке и выбору управленческого решения в условиях риска и неопределенности.

53. Выбор критерия оценки эффективности управленческого решения в условиях риска и неопределенности.

54. Понятие «метод», «модель», «алгоритм», «моделирование».

55. Ограниченность использования моделирования при принятии управленческого решения.

56. Характеристика этапов процесса моделирования.

57. Характеристика методов принятия управленческого решения.

58. Характеристика моделей, используемых при принятии управленческого решения.

59. Взаимодействие участников выбора управленческого решения.

60. Характеристика методов диагностики проблем.

61. Характеристика методов генерации альтернатив.

62. Характеристика методов оценки и выбора.

63. Характеристика методов реализации управленческих решений.

64. Организация процессов выполнения решений на стратегическом и тактическом уровнях.

65. Особенности принятия управленческих решений в сфере науки и наукоемкого производства.

66. Особенности принятия управленческих решений в сфере управления персоналом.

67. Особенности принятия управленческих решений в сфере стратегического управления.

68. Особенности принятия управленческих решений в сфере маркетинга.

69. Особенности принятия управленческих решений в сфере финансового менеджмента